

浙江外国语学院文件

浙外院办〔2023〕17号

浙江外国语学院院长办公室关于印发 四届二次“双代会”学校工作报告的通知

各部门、学院（部）、单位：

校长张环宙在浙江外国语学院第四届教职工代表大会暨工会会员代表大会第二次会议上所作的工作报告《抢抓机遇乘势而上 立足当下创造未来 奋力推进转型升级加快打造特色名校》，已经大会审议通过，现予以印发。

全校各单位要结合各自工作实际，认真抓好学习贯彻，扎实推进各项工作，坚定信心、抢抓机遇，全面推动“三地四域”转型升级，深入落实“十四五”战略目标，在创新深化改革攻坚开放提升中奋力推进学校转型发展，在以“两个先行”打造“重要窗口”、奋力谱写中国式现代化浙江篇章中展现浙外使命担当。

浙江外国语学院院长办公室

2023年6月5日

抢抓机遇乘势而上 立足当下创造未来 奋力推进转型升级加快打造特色名校

——在浙江外国语学院第四届教职工代表大会暨工会会员代表大会第二次会议上的报告

张环宙

(2023 年 5 月 11 日)

各位代表：

现在，我代表学校行政向大会作工作报告，请予审议。

一、四届一次“双代会”以来的工作回顾

2022 年 5 月，学校召开了四届一次“双代会”。一年来，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神、省第十五次党代会和省委十五届一次、二次全会精神，坚决落实中央、省委各项决策部署，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，自觉融入浙江“两个先行”，强力推进“十四五”规划落地生效，全面推进“三地四域”建设起势良好，各项事业取得可喜成绩，为学校高质量内涵式发展进一步奠定了坚实基础。

——党的二十大精神落地生根。紧扣迎接、宣传、贯彻党的二十大精神工作主线，组织开展“喜迎二十大”系列活动，精心制定实施学习宣传贯彻方案，“学讲研用”并进推动党的二十大精神入脑入心。发挥学科专业优势，打造“在浙里·知中国”多语种宣讲品牌，在新华社全球连线等海内外平台展播多语种宣讲视频 23 个，特色成效受到浙江教育报头版头条深度报道，学校获

省政府新闻办“重要窗口”国际传播联盟优秀合作奖、浙江教育新媒体优秀案例奖。教师参与党的二十大重要文献翻译校审、驻外使馆同声传译等工作。做好省习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心研究基地课题申报、团队建设等工作，立项该研究中心相关课题5项。统筹贯彻省第十五次党代会精神，制定战略谋划调研报告和“浙外三地”建设意见。学习贯彻做法经验被主流媒体关注报道142篇，取得良好社会反响。认真落实中央、省委关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的部署要求，深入贯彻党的二十大战略部署。

——**内部治理优势持续放大。**深化学校发展战略，研究出台浙外“三地”建设意见，围绕“四大重点领域”开展调研，深入谋划“一校一策”。结合上级部署要求，在深入调研的基础上谋划提出创建特色新型高水平大学的战略构想，获得省委主要领导重要批示。成立领导小组及“一办三专班”，制定总体方案和三个专项实施方案，系统谋划推进创新深化改革攻坚开放提升。以学校章程为根本，按照总分原则，从党的建设、组织运行、学校功能等方面梳理确定办学各领域“基本法”“操作法”，深入开展规章制度“留废改立”工作，各方面制度机制更加科学完善。持续完善“实院强系”政策措施，系统重塑校院两级经费管理制度体系，不断激发二级学院办学活力。强力推进规划执行管理，编制分解年度学校指标任务，召开指标任务推进会，制定下发5个攻坚行动方案、实施年度“攻坚克难”行动计划，以专班形式推进指标落实。做好规划目标闭环管理，编撰完成校院两级年度事业发展报告，上线运行目标任务管理系统。纵深推进校园数字化改革，制定未来三年数字化改革项目库，

实现核心业务系统基本覆盖，获省高校网络信息化建设先进单位。

——**立德树人根本任务有效落实。**制定全面推进“大思政课”建设实施方案，召开全校思想政治工作会议，着力构建大思政育人体系。大力引育思政教师队伍，扎实推进思政课教学改革，强化思政教学实践特色。守正创新推进《习近平谈治国理政》多语种版本“三进”工作，两次承办全省外语类专业“三进”专项工作会议，为省内外其他高校提供了浙外经验。深入推进“青年学子学青年习近平”学习教育，精心组织专项团队赴 15 个实践基地实践，育人实效被新华社内参刊用。坚持“五育并举”，全面加强新时代学校体育、美育、劳动教育，统筹制定完成相应实施方案。成功立项浙江省深化新时代体育教育评价改革试点项目，学生体质健康抽测排名实现再提升，群体竞赛成绩获得新突破，在全国、省级比赛中共获得 3 金 11 银 13 铜。百花齐放的主题绘画、摄影、音乐会、毕业艺术作品展，走向社会乃至世界的 The New 合唱团、“绘眼行记”团队、《同学少年》原创话剧、剪纸作品巡展等，不断擦亮了“和山美育”品牌。实施“劳动教育”五项行动，积极探索具有浙外特色的劳动育人模式。着力讲好浙外故事，持续放大对外宣传效应，学校社会影响力与美誉度持续提升。“浙外精神”表述语凝练形成。各类特色校园文化活动丰富多彩。不断完善意识形态治理体系机制，有效做好意识形态领域风险隐患排查处置。推进建设学生心理健康教育中心。深化清廉浙外建设，完善监督体系、创新监督手段、提升监督质效，发挥内部审计监督作用，强化廉洁文化建设和警示教育，坚决查处发生在师生身边的微腐败和不正之

风，营造了风清气正的育人氛围。生源质量总体平稳，招生人数创历史新高。大力开展“访企拓岗促就业”专项行动，本科毕业生初次就业率连年超过全省平均。

——**本科教学工作水平不断提升。**对标人才培养目标，成立人才培养系统集成工作班组，制定完成人才培养的“七大”行动计划。推进国际化人才培养体系创新与实践，入选教育部高层次国际化人才培养创新实践项目和省教师教育创新实验区第二批建设项目名单，获批教育部产学研合作协同育人项目 16 项，省级产学研合作协同育人项目 3 项、“十四五”教学改革项目 10 项。新获批 2 个国家级和 5 个省级一流本科专业建设点，对标对表开展一流专业建设点阶段性检查工作。4 个专业分别完成教育部师范类专业二级认证和联合国世界旅游组织旅游教育质量认证，已认证师范类专业“销号式”整改工作持续推进。实施“十、百、千”金课建设行动，提升课程建设水平，获批省级一流课程 42 门、高校课程思政教学项目 11 项、“十四五”“四新”重点教材 9 本。组织教师参加省级三大类教学比赛获奖 8 项。2 个实验教学中心获批省级重点建设实验教学示范中心。学生参加 A 类学科竞赛获国家级奖项 12 项、省级奖项 129 项。

——**申硕攻坚任务全力推进。**成立申硕工作领导小组及申硕工作办公室，编制新增硕士学位授予单位立项建设规划（2022-2026），制定实施申硕攻坚方案，推进年度申硕任务得到扎实落实。稳步推进硕士研究生联合培养，新争取到联合培养指标 60 个。以硕士点建设为抓手，加大学科建设力度，学科方向进一步凝练，学科特色进一步彰显，省一流学科 A 类建设方案论证及 B 类申报工作扎实完成。加强智库内涵建设，先后

获省部级以上采纳批示 31 项，其中中央主要领导人批示再增 1 项。深入开展“有组织的科研”，国家级、省部级项目立项数，核心及以上论文（著作）发表数增长明显，权威论文发表数、年度科研项目经费均实现翻番；教师在国际刊物发表核心以上论文占比超 50%；省部级成果一等奖填补历史空白。制定实施青年教师科研提升计划 6 项举措，青年教师科研能力明显提升。举办国内外学术会议 12 场，博达论坛 50 场。浙外《学报》首次入选中国人文社会科学期刊 AMI 综合评价扩展期刊。

——**高水平师资队伍建设成效明显**。在党委领导下，聚焦四大重点发展领域制定实施年度人才引进计划，精心绘制“人才地图”，推进特殊人才“一人一议一策”，加快补齐人才人事政策缺口，积极打造更具“申硕”竞争力的人才队伍，教师总量有效扩大，人才结构持续优化，近一年来引进到岗教职工 57 人，其中“西溪学者”领军人才 2 人、青年人才 3 人、副教授 4 人、博士 30 人，国家级人才引育实现新突破。加大公开招聘力度，拓展引进渠道，成功引进二级学院学术院长 4 人。力推“浙外卓越团队”品牌建设，着力加强“高岗人才+学术团队”培育，提升岗位绩效管理水平和，制定特设岗位管理办法，统筹贯通人才综合评价与分类考核，系统构建以绩效改革为核心的人才人事制度体系，持续激发队伍活力。同步加强管理人员队伍建设，修订出台《管理人员岗位等级聘任实施办法》。在省属高校中率先成立党委教师工作委员会，迈出师德师风制度建设坚实步伐，集中开展师德师风政策宣讲及案例教育，依规依纪严肃处理师德失范行为。

——**社会服务显示度加快形成**。主动对接浙江“两个先行”，

聚焦四大领域加快推动科研成果转化赋能社会服务。持续深化与相关厅局、地方的合作，推进签约协议项目落地。积极回应地方与行业数字经济发展需求，与商务厅、浦江县合作成立浙外落地县域的第一个跨境电商研究院，努力打造推动县域产业高质量发展的高能级平台。立足服务我省“一带一路”建设和侨情侨需，加快推进省“涉外律师培训基地”建设。加强共同富裕的文化供给，主办世界互联网大会乌镇峰会大运河文化主题咖荟，设立中国大运河智库联盟大运河国际研究中心桐乡观测点，与泰顺县共建文化旅游康养基地，助力结对帮扶百福岩村入选中国传统文化村名录。依托教育治理研究中心，以海盐为样板有力塑造了推动基础教育整车治理的县域典范，在全国范围内形成广泛影响力。发挥师干训中心影响力，争取高端教师培训项目6项，促成44家经济发达地区和山区26县的教师进修学校开展结对帮扶，组织开展“百人千场”送教活动650余场。制定规范高等学历继续教育改革实施方案。开展首届荣誉校友推选活动，成立校友企业家俱乐部。教学月刊社《中学版》外语教学、《小学版》素质教育和小学数学在人大“复印报刊资料”的转载量位列全国第一。一年来，社会服务项目总额实现较快增长。

——**服务亚运工作扎实有序开展。**成立工作领导小组，深化与亚组委合作对接，出台服务亚运会、亚残运会工作方案，围绕文化传播、智库服务和人才支持等工作作出全面安排。以“赶考”姿态举全校之力保障志愿服务工作，精准抽调选拔干部和相关语种专业教师，扎实开展志愿者招募、选拔、培训等工作，及时修订亚运会延期后的志愿服务工作方案，召开志愿服务工

作推进会，超额完成志愿者补充招募任务。开展杭州亚运会倒计时 200 天暨预录用赛会志愿者通用培训启动仪式，组织预录用志愿者分类进行强化课程培训和通用培训。制定落实政策保障清单，组织党员开展助力亚运志愿服务活动，推动服务亚运工作落实落细。

——**教育国际合作交流持续深化。**成立教育对外开放工作领导小组，统筹安排教育外事管理和国际交流合作。在省教育厅的指导下，与联合国和平大学签订谅解备忘录和学生互换协议，就共建新型国际关系高等研究院、开展国际组织人才培养等达成合作意向。打造省级国际人文交流平台，入选第三批“浙江省国际人文交流基地”，获教育部“中日青少年友好交流计划”资助项目 6 个、教育部语合中心资助项目 2 个。持续推动教育国际化，成功获批国内第一个意大利语专业中外合作办学项目，引入全球治理等线上课程资源，发布学生第四课堂项目 66 个，新设港澳台专项交流项目 4 个，建立学生国际文化教育交流资助体系，交流项目学生报名数创历史新高。切实抓好留学生教育，面向拉美地区定向招收 112 名在校大学生报读跨境电商 2+2 双学位项目，获批“浙江省国际学生国情教育名师工作室”。顺利完成赤几孔院院长交接，加强孔子学院外派人员队伍建设，派出 4 名公派教师，选派 17 名汉语志愿者。

——**办学条件和育人环境显著改善。**学校三期建设——学生宿舍扩建工程顺利投入使用，三期后续工程奠基开工。校园风貌设计第四稿方案编制完成，沿留和路段围墙改造、原高配房拆除及复绿工程顺利完工，静思湖水系景观系统优化，主校门小广场建成使用，校园“小景观”绿化、教学区生活区整修改

造、生活垃圾集中处置点建设等工作相继完成，寻语山修读点提升等文化标识建设持续推进。大力争取和统筹安排办学资金，积极推进设备购置专项贷款工作。图书馆服务效能持续提高。档案工作获省高校创新创优集体奖。融院 D“和山印象”文创综合体、雅致苑一站式社区启用，咖啡香中的空间育人文化日渐浓郁。积极开展绿色学校创建工作，获评“浙江省绿色学校（高等学校）三星等级”“浙江省节水标杆单位”“浙江省能源管理工作先进集体”。实施后勤服务“质量提升季”行动，开展 22 项专项提升，校园公共服务保障体系不断完善，大后勤综合服务保障水平和师生满意度得到较大提升。

——**校园实现和谐稳定。**坚持教授治学，保障学术委员会在教学、科研等学术事务中有效发挥作用。加强教代会制度建设，审议通过学校教职工绩效工资分配办法等重大事项，切实做好提案征集及落实答复等工作。积极支持工会、共青团、学生会、妇联和统战团体等工作，揭牌成立关心下一代工作委员会，重视发挥老同志老干部作用，用好学生意见建议快速反映处理平台，有效促进民主管理水平提升。坚持为师生办实事，学生宿舍区生活配套不断改善，餐饮保障格局和经营业态持续完善，师生应急救护知识技能培训更广普及，教职工基础性福利服务更加精准、收入待遇稳步提升，文体活动丰富多彩，师生获得感、幸福感不断增强。善始善终抓好常态化疫情防控工作，全面精准落实上级关于防控的决策部署和各项措施要求，因时因势调整完善教育教学安排，做优强化服务保障，有效化解疫情防控政策重大变化期间的校园安全风险，有力维护了师生生命健康安全和校园正常秩序。深化“除险保安”工作，扎实

推进 4A 级平安校园创建，抓好各类风险防范化解，全力保障了二十大召开前后等敏感时期校园安全稳定。

各位代表，同志们，以上成绩的取得，离不开省委、省政府、上级部门的指导支持和社会各界的亲切关怀，离不开校党委的坚强领导，更离不开全校师生员工的团结奋斗和各位代表的积极履职。借此机会，我谨代表学校，向一直以来为学校事业艰苦奋斗、奉献力量的“双代会”代表和教职员工表示衷心的感谢和崇高的敬意！

二、当前形势与 2023 年的主要工作

党的二十大报告将教育与科技、人才三者有机结合，强调“教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑”，凸显出党对“教育优先发展”在中国式现代化进程中的高度重视，赋予高等教育更加光荣的时代使命。省第十五次党代会吹响了浙江奋进“两个先行”新征程的号角，并提出全面实施科技创新和人才强省首位战略，更大力度建设教育强省、推进高等教育高水平普及和高水平推进文化强省建设、打造新时代文化高地。省委十五届二次全会也赋予了浙江高等教育在以“两个先行”打造“重要窗口”、奋力谱写中国式现代化浙江篇章中的使命担当。在全省省管主要领导干部学习贯彻党的二十大精神专题研讨班开班式上，围绕“推进中国式现代化，浙江如何先行”主题，省委易炼红书记重点强调要从坚持创新深化、坚持改革攻坚、坚持开放提升三个方面找准路径、精准发力，提出了要求大家认真思考的“创新六问”“改革六问”“开放六问”。全省新春第一会，开年即部署实施创新、改革、开放三大领域三个“一号工程”，可谓意义重大。在推进创新深化方面，还提出了要以

超常力度一体建设教育科技人才强省。

今年的全省教育系统工作会议也强调，要抢抓国家对教育新定位、高教强省新部署、“开放提升”新战略、人才政策新利好、数字变革新动能带来的新机遇，科学定位、错位发展、找准赛道、培育优势，鼓励不同类型、不同层次高校内涵发展、特色发展、加快发展，不断提升每一所高校的竞争力、服务力和引领力，特别指出国际化是现代化的必由之路，要全方位推动教育对外开放，把国际化作为教育现代化建设的新增长点。

各位代表，国家发展、高等教育发展和浙江的区域发展都对我们提出了新的要求、新的任务，按照中央、省委的一系列重大战略部署，高等教育的发展势必迎来又一个春天，当前学校发展正迎来重要的战略机遇。今年1月，省委书记易炼红也对我们提出了要按照“外语名校”建设浙外的口头指示，对学校发展寄予厚望。我们理应有所作为、大有作为，聚焦服务浙江开放强省、文化强省、教育强省建设，以高质量的发展来体现我们的担当和在全省高校中独特的价值，更好实现浙外的历史使命。但我们也面临着严峻的挑战，要清醒地看到发展差距，我们的人才培养质量与教育品质一流目标之间还不平衡，国际化服务能力满足浙江开放强省建设需求还不充分，支撑保障能力与学校内涵式发展要求还不适应，我们在全国外语类兄弟院校中是唯一一所非硕士培养高校，我们的基础还较薄弱、综合实力还不强、获取外部资源的能力还不足，我们的办学运行经费仍十分紧张，加上因上年度本科高校分类评价考核结果不理想，今年学校竞争性获取的绩效奖补资金减少明显，也对学校发展带来了影响。

各位代表，在这样一个充满机遇与挑战的关键时期，今年又是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是“八八战略”实施二十周年，是杭州亚运会之年，也是我校决战决胜申硕、实施“十四五”规划承上启下的关键之年。做好今年的工作，意义重大、影响深远。唯有扎扎实实干好当下，守正创新继往开来，才能让今天为未来创造价值，使未来体现出今天的价值。我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以此次主题教育为契机，全面贯彻落实党的二十大精神，坚决落实中央、省委各项决策部署，紧扣“创新深化、改革攻坚、开放提升”新要求，把握历史方位、认清发展方向，抢抓历史机遇、勇挑发展重担，以时不我待的紧迫感、舍我其谁的责任感、功成有我的使命感，着力做好以下几方面工作：

（一）坚持政治引领，扎实推动主题教育见行见效

提高政治站位，认真按照中央、省委决策部署和校党委工作要求，以高度的政治自觉和责任担当，积极投身、推动开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，全面落实学校主题教育工作方案，高标准一体落实重点措施，确保学出成效、做出实绩。深化理论学习，原原本本系统学，层层深挖溯源学，联系实际深入学，做到入脑入心入行。深入调查研究，坚持以问题为导向，抓好专题调研，深入基层一线，突出成果转化，运用党的创新理论研究新情况、解决新问题。奋力推动发展，深入推进“创新深化”行动、“改革攻坚”行动、“开放提升”行动和“赛比拼、勇担当”行动，以担当实干交出学校高质量发展的“答卷”。深入检视整改，深查细照列出问题清单，严肃认真开展批评与自我批评，真刀真枪抓好问题整改。

强化建章立制，坚持“当下改”与“长久立”相结合，建立巩固深化主题教育成果的长效机制。

（二）深化战略谋划，做好“十四五”规划中期评估调整

牢牢把握浙江深入实施“八八战略”强力推进创新深化改革攻坚开放提升的重要战略机遇期，根据省委省政府关于高水平大学建设的部署要求，紧紧围绕服务塑造四个“大国形象”、新型国际关系构建和浙江开放强省全面推进高水平对外开放的新需求，积极寻求学校跨越式发展的新赛道，进一步明确使命担当、建设目标、内涵定位，科学论证分析，找准实施路径，大力争取政府、高校等社会各层面支持合作和引入海外优质教育资源，打造“三地四域”升级版，在现有基础上深入谋划创建特色新型高水平大学，奋力推进学校转型发展，建设高质量高等教育体系中的浙外未来。聚焦“十四五”规划落实，结合新的任务要求，围绕规划已明确的目标任务开展中期评估和科学调整。做好“十四五”指标任务的跟踪监测，加强战略执行的政策支撑。有效梳理办学关键领域的系列指标体系，加强日常管理，加压推进落实，以指标管理为路径扎实推动和精彩“数说”各项事业的高质量发展。

（三）强化内部治理，健全完善制度体系与运行机制

深入组织落实“创新深化”“改革攻坚”“开放提升”实施方案，健全一体推进创新、改革、开放的协同机制，系统全面增强学校高质量内涵式发展的内生动力。围绕推进“四个重点发展领域”建设和“实院强系”，深化学校体制机制改革，进一步优化内部运行体系结构，强化学院“五大建设”、机关“五大职能”，激发办学活力。增强制度设计与供给能力，按照“根本法—基本法—

操作法”逻辑，深入推进制度梳理和“留废改立”，加强制度执行的落实检查。以实干兴校的导向着力提升干部执行力落实力和部门学院组织力，围绕“三地四域”集聚资源、增强协同，进一步发挥好考核指挥棒作用。稳步推进校园数字化改革，强化数字管理系统在核心业务领域内的有效运用，深入开展数据治理工作。

（四）抓好人才引育，大力推进高水平师资队伍建设

拓展人才视野，修订高层次人才引进、柔性引进人才等办法，提高“人才地图”绘制能力，根据学校战略发展需要，积极面向海内外引进高端人才，组织赴高等教育重镇开展引才宣传，加快提升重点领域的人才集聚度。推进“浙外卓越学人”品牌建设，提升对外部人才吸引力。实施青年教师成长成才卓越计划，出台教职工进修管理办法，升级青年教师成长成才制度保障体系。大力推进学术团队建设，出台卓越团队遴选与管理办法，组建重点领域学科团队，优化团队运行模式与制度保障，鼓励探索跨学院跨学科的交叉融合。提升人才岗位履职成效，完善人才岗位考核体系，强化人才服务保障，营造良好的人才生态环境。推进“浙外卓越教师思政”品牌建设，开展“师德师风建设月”活动，出台教职工兼职管理办法，严格实施师德失范“一票否决”。

（五）落实立德树人，全面提升铸魂育人实效

全面推进“大思政课”建设，完善大思政工作格局。持续建强专职思政课教师、辅导员队伍。加强思政课教学资源库建设。举办课程思政建设研讨会，建设课程思政示范高校。推动“青年学子学《习近平谈治国理政》”和“青年学子学青年习近平”学习

教育“两学”贯通,结合“三进”工作深入开展学习教育专项社会实践。做好各类国际志愿者服务工作。大力营造学生考研氛围、强化考研服务。投入使用心理健康中心。用好钉钉学生意见反馈平台。推进落实体育、美育、劳动教育实施方案。严格落实意识形态工作责任制,加强学生意识形态安全教育。精心讲好浙外故事,加强与地方、媒体等深度合作,持续加大对外宣传力度。举办好各类特色校园文化活动。优化招生宣传工作总体方案,适度扩大招生计划,不断优化生源结构,稳步提升学校生源质量。深入开展访企拓岗促就业专项行动,更大力度做好就业指导服务工作。

(六) 完善培养体系,着力提高人才培养质量

着眼高质量人才培养体系构建与质量治理,认清人才培养面临的基本问题和挑战,系统强化从培养目标设计、课程体系建设、培养模式创新、教学质量监控的一体谋划实施,不断深化教育教学改革。聚焦人才培养,认真落实教育部等五部门印发的《普通高等教育学科专业设置调整优化改革方案》。进一步对接社会需求,深化人才培养定位特色,提升产教融合度和毕业生、用人单位满意度。对标强化已立项国家级省级一流专业建设点建设,着手申报新增2个外语专业。扎实推进相关师范类专业认证和若干专业国际认证,启动长三角专业认证,同步抓好专业后认证时代工作。丰富“外语+”“+外语”人才培养内涵,积极打造国际组织、国际传播、高翻人才、国别区域研究等创新实验班,探索创新培养模式。开展课程建设专项评估与诊断,明确校院两级的课程建设规划,持续优化课程设置,着力打造“金课”。加强教学质量标准体系、评价体系、监控体系

建设，注重源头管理。强化教务管理基础，建立健全智能管理信息系统。做有组织的教学建设，举办教师发展培优系列活动，积极培育高水平教育教学成果。结合贯彻劳育、德育、美育的相关精神和实践要求，进一步引导发挥学生主体性，切实加强教室环境和秩序管理。完善实践教学体系，提高学生实践及创新创业能力。

（七）决胜申硕工作，以申促建提升学科建设与科研水平

把握本轮申硕时间节点，全力以赴推进硕士学位授予单位和硕士学位点建设。总结前期申硕各项指标的建设和推进情况，遴选若干学位点进行重点建设，制定实施申硕各项工作的推进方案。成立申硕写作组和硕士学位点材料组，组织申硕相关材料的撰写和打磨，邀请专家入校指导。进一步加强研究生联合培养及硕士生导师队伍建设。以战略需求为导向，以申硕工作为牵引，优化学科结构体系，强化一流学科建设，组织开展“浙外学科建设大讨论”，做好校一流学科遴选和建设工作的推进。大力推进科研组织化，出台重大项目和高水平成果的培育措施，打造跨学科、跨学院的研究团队，提升科研成果产出能力。推进高水平智库建设，开展服务省委决策应急科研，推动科研机构与学院、学科融合发展。高水平建设好省习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心研究基地，深化理论研究阐释，持续扩大影响。深入贯彻落实《浙江省哲学社会科学工作促进条例》，加强与地方社科联合作，推进社科赋能山区 26 县高质量发展。完善科研评价激励体系。聚焦四大重点学科领域，立足已有基础，精心筹谋打造高端国际论坛，提升论坛举办标准，推进完善常设机制，切实增强实效影响。

（八）发挥特色优势，全力做好亚运会志愿服务工作

深化与亚组委等的合作对接，用好工作会议制度，协调推进合作项目落实。将亚运志愿服务工作作为重中之重，着力统一思想认识，发挥各级党组织组织力，强化政策支持保障，合理安排教学计划。根据亚组委安排，切实承担好亚运会、亚残运会开闭幕式演出工作。科学精准抽调选派相关语种专业教师和干部，扎实做好赛会志愿者培训管理、保障激励等各项工作，确保优质高效完成服务亚运村、NOC/NPC 服务团队等任务。评选宣传一批亚运会、亚残运会志愿服务先进典型。聚集服务亚运，提供精准资政资讯，加强舆情研究，充分发挥多语种国际传播优势，为浙江国际传播提供多语种翻译、校审等服务，与教育部语合中心合作设立亚运村中文体验展区，助力省委宣传部做好相关主题宣传，开展“百名志愿者话亚运”专题宣传等活动，大力传播亚运文化，讲好中国故事、浙江故事。

（九）对接社会需求，持续增强社会服务能力与效益

充分发挥四个重点领域特色优势，大力推进开放办学和科研成果转化赋能社会服务。抓好已签约合作协议相关项目落地，深化拓展政产学研用合作。全力办好跨境电商浦江研究院，进一步理顺机制、建强队伍、推动运行，打造服务县域跨境电商发展的“一个风向标，三个地”。推动共建浙江涉外律师学院和宁波舟山港世界一流强港涉外法治一流服务品牌，举办“一带一路”倡议发起十周年暨自贸试验区建设十周年系列活动。发挥好中国大运河智库联盟大运河国际研究中心作用，深度参与桐乡大运河国家文化公园建设。发挥教育治理研究中心在区域基础教育治理现代化方面的引领作用，积极打造高等教

育服务区域基础教育治理的“浙外范式”。发挥设立在我校的省师干训中心优势，加大对全省教育行政干部培训的引领力。完成送教下乡和支教帮扶等各项任务。推进校友组织建设和基金会发展。深化学历继续教育改革。办好教学月刊社“三刊一报”。抓好对口帮扶工作。

（十）推进教育对外开放，扩大国际交流合作广度与深度

召开教育国际化工作会议，出台加强教育对外开放的指导意见。用好后疫情时代国际教育交流与合作的新窗口，着力在吸引国际优质教育资源参与办学和促进中外人文交流上狠下功夫、力求实效。高度重视深化拓展与联合国和平大学的合作，推动具体合作项目落地。将更多的知名外国人士、华人华侨请进来，当好民间使者。制定高质量推进国际文化教育交流的实施意见，面向拉美地区、中亚地区或环地中海地区发起成立教育联盟，创新提供教育公共产品，力争教育部中外语言交流合作中心支持在我校设立“国际中文教育实践与研究基地”。打造多维第四课堂培养复语复合型人才，创设“中东欧校园”“拉美校园”等项目，举办海外升学推广月，开发学生国际化就业和国际实习实践项目。加快推动成为教育部、外交部联合负责实施的“国际组织后备人才培养执行高校”。丰富国际学生生源，完善留学生管理体制，出台国际学生招收和培养实施细则，实现“专业+中国学方向”学历教育项目独立开班。推动学术国际化，出台系列管理办法，鼓励二级学院有组织、可持续地举办各类国际学术会议、鼓励举办国际学术会议、申办国际合作科研平台和申请国外或国际组织资助的科研项目。进一步提升师资队伍国际化水平，迭代升级教职工国（境）外培养计划，重视访学

的内涵发展，有针对性地选派教师去世界一流大学深造、培训、参加学术合作与交流。积极向上争取设立省级外宣平台。探索华文教育国际传播品牌。实施海外媒体形象提升计划。加强孔子学院建设。

（十一）做优服务保障，共建美丽幸福平安校园

大力推进三期后续工程建设，建成科研院所一、二并交付使用，完成教学综合楼、留学生外教公寓地下工程及地上两层主体结构。持续推进校园风貌提升，实施人行道改造提升工程，完成望院区域改造。抓好图书馆消防验收整改工作。完成部分教学区、学生宿舍、体育场馆的修缮提升，优化文化体验室功能，增加智慧教室，更新望院、品院部分教室课桌椅，持续改善教学设施设备条件。优化垃圾分类工作。做好绿色学校创建整改提升。持续打造文化标识工程。大力争取外部政策资金支持，统筹安排办学资金。健全图书馆文献资源保障体系。回应师生关切，建立建强公共事务与后勤服务“你呼我为”机制，持续推出一批民生实项目。完成厚德楼地下车库充电桩安装。优化部分学生餐厅就餐环境和餐饮业态。做好教职工福利保障工作，关心青年教职工成长和生活需要，加强对困难教职工的关心帮扶，丰富教职工文化生活。支持统战和群团工作，发挥离退休老同志作用，加强教代会、工代会建设，推进学校民主管理，凝聚发展合力。抓好行政领域全面从严治党主体责任落实，强化监察工作与审计监督，保持校园风清气正。认真贯彻落实上级关于疫情防控的决策部署，动态优化调整防控措施。深化“除险保安”工作，巩固平安校园建设成果，深入开展校园安全隐患排查整治，全力做好特殊时期、重点时段的校园安全稳

定工作。

各位代表，新使命呼唤新担当，新征程要有新作为。今天要为未来创造历史。在这充满机遇、充满挑战、充满豪情的一年，我们有幸肩负重任，理应当仁不让。“大道至简，实干为要”。让我们在学校党委领导下，以只争朝夕、努力奔跑、善作善成的奋斗姿态，抢抓机遇乘势而上，立足当下创造未来，全面推动“三地四域”转型升级，深入落实“十四五”战略目标，在创新深化改革攻坚开放提升中奋力推进转型发展、加快打造特色名校，在以“两个先行”打造“重要窗口”、奋力谱写中国式现代化浙江篇章中展现浙外使命担当！