

# 浙江外国语学院文件

浙外院办〔2024〕32号

## 浙江外国语学院院长办公室关于印发 四届三次“双代会”学校工作报告的通知

各部门、学院（部）、单位：

校长张环宙在浙江外国语学院第四届教职工代表大会暨工会会员代表大会第三次会议上所作的工作报告《紧抓机遇促发展 凝心聚力创未来 为实现学校第三次党代会目标任务努力奋斗》，已经大会审议通过，现予以印发。

全校各单位要结合各自工作实际，认真学习领会报告精神，扎实推进各项工作，坚定信心、团结奋进，开拓创新、实干争先，紧紧把握与北大合作的战略机遇，以学科建设为龙头，推动高质量转型升级，全面提升浙外能力，为把学校建设成为国际知名以服务新型国际关系为特色的外语名校而努力奋斗，以优异成绩迎接建校70周年，献礼新中国成立75周年！

浙江外国语学院院长办公室

2024年6月20日

**紧抓机遇促发展 凝心聚力创未来**  
**为实现学校第三次党代会目标任务努力奋斗**  
——在浙江外国语学院第四届教职工代表大会暨工会会员  
代表大会第三次会议上的工作报告

张环宙

（2024 年 5 月 30 日）

各位代表：

现在，我代表学校行政向大会作工作报告，请予审议。

**一、四届二次“双代会”以来的工作回顾**

2023 年 5 月，学校召开了四届二次“双代会”。一年来，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和考察浙江重要讲话精神，认真贯彻落实党的二十大精神、省第十五次党代会和历次全会精神，自觉融入中国式现代化浙江新篇章，谋划推动“三地四域”转型升级，全力推进“十四五”规划落地落实，交出了一份“稳中有进、干中有为、难中求成”的高分答卷，在全省 2023 年度综合考核中，学校获评 2023 年度综合考核第一等次单位、综合考核先进单位，学校领导班子获年度考核优秀等次，为开启国际知名以服务新型国际关系为特色的外语名校新征程奠定了坚实基础。

——**办学定位与战略目标进一步明确。**为贯彻落实省委三个“一号工程”重要部署，学校成立创新深化改革攻坚开放提升领导小组，谋划推动学校转型升级和跨越式发展，提出创建以服务

新型国际关系为特色的外语名校的战略构想，获得省委主要领导重要批示。胜利召开学校第三次党代会，进一步明确要“以学科建设为龙头，推动高质量转型升级，建设国际知名以服务新型国际关系为特色的外语名校”，科学擘画了未来发展的宏伟蓝图；明确要提升支撑和服务浙江“两个先行”和“重要窗口”建设的浙外能力，实施人才首位、协同发展、开放合作三大战略。会后，各级党组织第一时间开展党代会精神学习宣传，迅速掀起学习热潮，加深理解领会，凝聚发展共识，廓清发展思路，抓好贯彻落实。

——与北大合作工作取得阶段性成果。为贯彻落实省委易炼红书记对学校建设“外语名校”的重要指示，学校积极谋划以服务新型国际关系为特色的外语名校创建路径，极力争取省委省政府支持，校党政主要领导先后多次拜访北大，着力推进省政府与北大支持建设浙外，共同打造新型国际关系高等研究院，得到省委主要领导肯定性批示。今年4月17日，省政府与北大签订了支持建设浙外的合作协议，为学校高质量跨越式发展创造了有力的外部支持。学校乘势而上，迅速成立全面推进与北大合作工作专班，建立并实施专题例会制度。在学校统一组织和部署下，相关部门和二级学院围绕有关研究领域，主动对接北大相关部门、院系和科研机构，建立紧密联系，达成合作意向，形成合作子方案，稳步推动具体合作项目落实落地。

——立德树人根本任务扎实落实。深化“三进四融”大思政育人体系，全面推进“大思政课”建设，制定实施《大中小学思政课一体化建设实施方案》，发起在杭高校马院“手拉手”共建联盟。切实抓好专职思政课教师、思政辅导员等队伍建设，

一名辅导员获评省“高校辅导员年度人物”提名奖。推进课程思政与“三进”教学工作，倡议成立全国第一个省域“三进”虚拟教研室。“青年学子学青年习近平”学习教育展厅获省高校思想政治工作质量提升综合改革与精品建设项目立项。开展“和山立志”成长需求分析和“一生一册”动态跟踪，推出“北大校友进校园-与你话成长”系列讲座（活动）。强化“体美劳”育人功能，学校获省第十六届大学生运动会“校长杯”最高荣誉、省大学生艺术节“优秀组织奖”，《全面加强新时代大学生劳动教育的意见》出台实施。彰显以文化人底蕴，将浙外精神融入文化标识建设，不断丰富拓展校园文化活动。校园文化社区彰显其育人效能，为学生提供全方位、精准化的成长服务。发挥好关工委对青年师生的教育引导作用，开展形式多样的关爱教育活动，相关作品获省教育厅关工委“最佳微视频”“最佳征文”。

——**本科教学质量稳步提升。**聚焦服务新型国际关系，扎实推进本科专业人才培养方案修订。持续优化专业结构布局，获批越南语专业。深化专业内涵建设，13个专业居校友会2023中国大学专业（应用型）榜单榜首，完成3个师范类专业二级认证、2个专业国际认证、2个专业校内专业评估。探索推进“五二模式”人才培养模式改革。持续打造精品通识核心课程，新获批国家级一流本科课程1门。提升教材建设水平，积极培育并立项9个省级“十四五”“四新”重点教材建设项目。2023年学生参加A类学科竞赛获国家级奖项16项、省级奖项176项。进一步完善“1+9”教学质量制度保障体系，开展课堂教学质量提升专项行动，持续开展教师培优与示范推广，首获全国高校教师教学创新大赛一等奖。就业质量进一步提高，2023届本科毕业生初次

就业率超过全省高校平均水平，毕业生满意度明显提升，超过浙江省本科高校平均水平。

——**学科建设与科研工作取得突破。**学校在今年国务院学位委员会新一轮学位授权审核工作中，申请新增硕士学位授予授权单位，并申请新增区域国别学一级学科硕士、翻译和教育专业硕士等3个学位授权点，目前已顺利通过浙江省学位委员会审核并上报国务院学位委员会评审。同时，学校以申硕为牵引大力提升学科建设和科研水平，6个学科入选“十四五”省一流学科（B类），其中区域国别学学科为省内唯一入选学科。推进高水平智库建设，获省部级以上采纳批示16项，其中国家领导人批示2项。持续开展有组织的科研，国家级重大项目取得突破，省部级项目立项数等增长明显；获教育部高等学校科学研究优秀成果（人文社会科学）三等奖2项，文旅部优秀成果一等奖1项，省哲学社会科学优秀成果二等奖1项、青年奖3项，青年教师科研能力获得较大提高。社科赋能团队成果获省市县领导批示40余项，争取省哲社“社科赋能行动”专项课题24项，获评省社科联社科赋能行动优秀组织单位和优秀专家团队。举办国内外学术会议13场，博达论坛94场，校园学术氛围进一步浓郁。《浙江外国语学院学报》学术影响力不断提升。

——**高水平师资队伍持续建强。**加速重点领域、急需学科人才引进和集聚，加强部门、院系人才工作协同力，提升人才工作组织化水平。学校教师总量持续扩大，人才结构不断优化。一年来，引进教职工45人，其中国家级人才3人、资深教授2人，“西溪学者”杰出人才1人、领军人才1人、青年人才1人，全职特聘教授2人、外籍教师6人。具有6个月及以上海外经历教

师比例等指标持续提升；累计引进国家级人才已达6人，提前完成“十四五”规划目标；省部级人才自主培育实现重大突破，2人入选省级青年人才项目。加强青年教师培养，举办青年教师专业能力提升系列活动，召开青年教师发展大会，举办系列博达沙龙9期，进一步推动青年教师专业成长，校内选拔“西溪学者”青年人才5人、“弘毅英才”15人。进一步深化岗位管理，优化校内人力资源配置，提升人才岗位履职成效。多部门协同落实师德师风专项整治，不断健全完善师德师风建设长效机制。

——**社会服务影响力更加显著**。高质量完成杭州亚运志愿服务，2300余人次师生志愿者的优质服务得到国际奥委会主席、各代表团和中央、省市各级领导高度赞誉，收到各类感谢信400余封，获多个媒体报道400余篇次，获评杭州亚运会、亚残运会先进集体。此外，学校主动融入服务浙江“两个先行”，持续深化与相关行业主管部门及地方政府的合作，做好已签约项目深耕拓展。聚焦赋能县域高质量发展，全力推进跨境电商浦江研究院建设，出台发展促进办法，入选省级跨境电商综试区重点项目。推动文旅融合促共富，举行首届“人民的运河 游客的运河”研讨会。发挥教育治理研究中心作用，提升我省基础教育治理效能，助力教育共富。依托省师干训中心，开展“百人千场”送教活动890余场，惠及中小学教师近三万人。与省商务厅合作共建省贸易摩擦应对研究中心，举办“一带一路”涉外法治论坛、华侨华人国际学术研讨会等，在服务我省涉外法治建设和侨情侨需研究方面发挥积极作用。深化学历继续教育改革。拓展校友分会建设。

《教学月刊》（中学版）（小学版）入选年度人大“复印报刊资料”基础教育教学类重要转载来源期刊。接续做好对口帮扶村结

对帮扶工作。

——**教育国际交流合作不断深化。**扩大合作交流范围，新增13所国（境）外合作院校。顺利接待安提瓜和巴布达总理、比利时西弗兰德省省长到访学校。搭建合作交流平台入选“中阿高校10+10合作计划”青年成长领域中方成员高校。发起成立“丝路电商产教融合国际共同体”、加勒比地区国际中文教育共同体。签署共建“中拉产业园丝路学院”，实现境外办学平台零的突破。与相关境外高校联合设立“中国-东盟国际中文教师教育联合培养基地”，共建“中国-东盟跨文化研究院”。加入中俄文化艺术高校联盟、中俄经济类大学联盟。丰富交流合作项目，获批教育部语合中心7个“汉语桥”项目、2024年港澳台学生国情教育重点项目。意大利语专业中外合作办学项目正式招生，与加拿大皇家路大学就共同申办中外合作办学机构达成合作意向，与联合国和平大学签署谅解备忘录与学生交换协议，设立两个海外国际化实践基地。今年以来已有200余人次学生报名参加出国（境）项目，较去年同期提升36%。来华留学生报名人数基本恢复到疫情前水平。加强孔子学院建设，完成安巴孔院新任中方院长选派和公派教师、志愿者遴选。

——**内部治理能力明显提升。**建立行政工作例会制度，围绕学校重点工作和中心工作，定期沟通交流，破解发展难题，提升行政工作协同力，狠抓重点工作贯彻执行。完成“十四五”中期评估与关键指标的动态调整，持续监控“十四五”任务的推进落实情况，更加关注指标背后的价值与意义。适应我省实施综合考核要求，成立学校综合考核工作领导小组和考核工作办公室，加强统筹协调、跟踪监督，针对短板弱项精准发力，顺利完成年度

综合考核任务。加快健全制度体系，修订制定各类规章制度 49 项。“实院强系”改革不断深化，推进落实学院“五大建设”、机关“五大职能”，加强校院两级绩效经费管理。学术委员会在教学、科研等学术事务中有效发挥作用，工青妇和民主党派切实履行民主管理、民主监督职能，落实教代会相关制度，切实做好提案征集及办理答复等工作。校园数字化改革稳步推进，完成年度重点建设项目 8 个，开发数据可视化相关应用。加强内控管理，健全监督体系、提升监督效能，强化审计发现问题整改。

——服务保障水平进一步提升。扎实推进校园三期后续工程，语美庐、闻道馆已完工，留学生及外籍教师公寓已结顶，地下室主体工程已完成，教学科研楼施工正常进行。寻语山“山林驿站”方案设计正式启动。聚焦与北大合作，优化三期资源配置，形成相关保障方案。大力争取筹措办学资金。图书馆智慧化有力推进，服务效能持续提升。档案管理服务水平不断提高。常态化落实校内“民生实事”，进一步增强师生获得感、幸福感、安全感。改善部分校园风貌，同文堂墙顶棚维修、望院外立面、校园人行道修缮改造工程、校园草坪绿植美化等顺利完成，雅正苑 3 栋学生宿舍改造提升工程完成招标。改善教室硬件设施，推进智慧教室建设，完成多媒体教室升级改造。新建篮球场、高尔夫教学场地，启用融院文创综合体、校内健康驿站、学生心理健康中心，开设校内干洗服务店。餐饮保障格局和经营业态不断完善，推出考研学子免费“深夜食堂”。持续开展“健康校园”系列活动。聚焦师生“急难愁盼”问题，及时回应师生诉求，学生“钉钉意见建议反映平台”建设经验获光明日报等深度报道，公共事务与后勤服务“你呼我为”工作机制持续完善。做好教职工福利



保障工作，提升教职工就餐补贴发放标准，丰富教职工疗休养方式和线路，开展丰富多彩的文体活动。关心服务好离退休老同志。守好校园安全底线，抓好各类风险防范化解，成功获评省高校“4A级平安校园”称号。年内，学校未发生影响安全稳定的重大事件。

各位代表，同志们，以上成绩的取得，离不开省委省政府的正确领导，离不开省教育厅等上级部门的指导帮助，离不开社会各界的亲切关怀，也离不开各部门各学院的攻坚克难，更离不开每一位代表、每一位教职员工的辛勤耕耘。借此机会，我谨代表学校，向一直以来为学校事业艰苦奋斗、奉献力量的教职员工表示衷心的感谢和崇高的敬意！

在充分肯定成绩的同时，我们也清醒地看到，学校工作也面临着严峻的挑战，比如当前人工智能的快速发展对外语类高校产生了深远的影响，体现在人才培养、科学研究、社会服务等多个方面；我们的学科布局和专业结构还需优化、培养模式改革创新仍需深化推进、办学运行经费紧张的现状亟待改善，内部治理提质增效还要再下功夫。这些困难和不足都需要我们凝聚智慧力量，协力攻坚克难。

## **二、当前形势与 2024 年的主要工作**

2024 年是新中国成立 75 周年，是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，也是组织实施教育强国建设规划纲要的开局之年，于中国高等教育而言，更是教育强国建设龙头作用的发力之年。今年全国“两会”政府工作报告指出，要全面贯彻党的教育方针，坚持把高质量发展作为各级各类教育的生命线。“两会”期间，习近平总书记关于新质生产力的重要论述对高等教育提出

了新要求，要进一步畅通教育、科技、人才的良性循环，以高质量教育支撑引领新质生产力发展，形成推动高质量发展的倍增效应。2024年全国教育工作会议指出，要跳出教育看教育，坚持教育服务高质量发展。

2024年也是浙江全力打造中国式现代化教育示范省的奋进之年。省委省政府高度重视高等教育，去年以来，浙江为建设高等教育强省不断发力，提出要“以超常举措加快推动高等教育强省建设”“全面塑造高等教育强省新优势”。当前，省委省政府正全面加强“三支队伍”建设，持续以三个“一号工程”为牵引，促进高等教育内涵式发展、整体性跃升。省属高校正是浙江高等教育强省建设中的发力点。省政府与北大签署支持建设浙外合作协议，为补齐浙江高等教育短板落下关键一子。省委省政府高度重视此次合作，提出要将合作“打造成为省校合作样板，形成典型案例”。我们必须紧紧抓住与北大合作的重要战略机遇，全方位发展壮大自己，全面展示出浙外能力，为浙江高等教育强省建设提质增速提供新动力。

2024年还是学校贯彻落实第三次党代会精神的起步之年，全面开启与北大合作的关键一年，是推进学科建设元年。上个月胜利闭幕的学校第三次党代会提出了建设国际知名以服务新型国际关系为特色的外语名校的发展新使命、新愿景，确定了今后五年学校的奋斗目标、发展战略和主要任务，强调要以学科建设为龙头，全面推动“三地四域”转型升级，为我们推进各项事业改革发展提供了遵循和指南。

各位代表，同志们，万里新征程刚刚开启，我们唯有锚定奋斗目标，以赶超之志、创新之举、务实之效干好当下，才能让今

天为未来创造历史，才能将学校发展的美好蓝图变为生动现实。为此，我们必须着力做好以下十方面工作：

### **（一）深入学习领会，推动校党代会精神贯彻落实**

把学习好、贯彻好、落实好学校第三次党代会精神作为当前和今后一个时期的重要政治任务，将学习成效转化为推动学校事业发展的实干实绩。持续强化“五学联动”，高标准开展多形式、分层次、全覆盖的学习培训。在全校范围内广泛开展分众化、对象化、互动化宣讲，采用生动的故事形式增强宣讲效果。组织形式多样的交流研讨，开展理论文章征集，推动党代会精神研究阐释。组织专题研究，制定相关实施意见，切实抓好党代会精神贯彻落实。

### **（二）强化协同联动，推进与北大合作落地见效**

全面贯彻落实省政府与北大合作支持浙外发展的决策部署，围绕“顶尖人才引智、高水平科研合作、国际文化交流与传播、高层次人才培养”等合作内容，聚焦语言智能、区域国别、国际传播、丝路电商、运河文明互鉴、区域教育治理等研究领域，进一步细化合作方案。筹建新型国际关系高等研究院，完善高研院运行方案。筹建语言智能学院。依托北大国际平台与资源，做好“北京论坛”“杭州分论坛”工作的对接与筹划，推动成立世界运河学会。借助与北大合作，推动学校人才培养方案、课程教材体系的变革与创新，策划“青年学子跨文化对话交流”和“北大国际师生知行浙江”项目，加强两校学生交流。统筹协调，做好各项合作资源保障。

### **（三）加强思政教育，持续增强铸魂育人实效**

落实立德树人根本任务，不断深化“三进四融”大思政育人

体系，积极探索大思政工作格局下协同育人的实现路径，锻造学生核心素养。建强高素质专业化思政课教师、辅导员队伍，实施辅导员能力素质提升工程。推动学校“大思政课”和大中小学思政课一体化建设，打造思政精品慕课。推动“青年学子学《习近平谈治国理政》”和“青年学子学青年习近平”学习教育“两学”贯通。依托省域“三进”虚拟教研室，推进思政课程和课程思政教学素材库建设。推进课程思政改革，加强校级及以上课程思政示范课程培育。围绕学生成长成才，扎实推动文化育人，浓郁“老师爱学生爱学术，学生爱学习爱学校”的文化氛围。持续打造文化精品、文化标识、文化盛典工程，举办各类特色校园文化活动。强化“和山立志”成长需求服务，做好圆梦回顾和典型选树。深化学风建设。加强心理健康教育与服务。不断丰富拓展体育、美育、劳动教育实施途径。

#### **（四）优化培养体系，不断提高人才培养质量**

以学科建设为支撑，围绕服务新型国际关系，进一步明确人才培养目标定位，加强专业建设顶层设计，推进专业转型升级，持续优化专业布局。着力提升专业内涵，以迎接审核评估为抓手，做好已立项的一流专业建设点建设。推进开展各类专业认证工作，抓好已认证专业的整改提升。以“五二模式”为核心，推动人才培养模式综合改革。借助北大本科人才培养的经验和资源，推进试点实验班建设。建设高质量课程体系，加强高水平课程供给。加强教材建设与管理，积极申报国家级规划教材。健全“两通三化”实践教学体系，推动省级重点支持现代产业学院建设点、国际化实践基地建设，提升学生实践及创新创业能力。谋划开展优秀学生赴北大暑期学习交流项目。持续开展教学质量系列专项

提升行动，完善教学质量保障与监控体系。强化招生宣传手段与效果，着力提升生源质量。建强就业指导服务工作网络，提升职业生涯规划课教学质量，建立国际、国内两个升学服务导师团队，促进毕业生更加充分更高质量就业。

### **（五）聚焦重点领域，以学科建设为龙头提升科研创新水平**

推进学科质量提升工程，加强“十四五”省一流学科建设，建构与服务新型国际关系特色相适应的学科布局，打造以区域国别学学科为引领，以外国语言文学学科为基础，以教育学、工商管理学（旅游管理）、应用经济学、中国语言文学等学科为支撑的学科体系，着力发掘学科新的增长点。全力建设区域国别学学科，形成学科建设规划。建立以质量为导向的学科绩效评价机制，出台相关制度政策。推进硕士学位点建设，设置研究生院，加强硕士生导师队伍建设，构建高质量研究生教育体系，做好研究生培养工作。开展有组织的科研，加大高水平科研成果培育力度。加强高水平智库建设，力争新增省部级科研平台。强化研究成果转化运用，开展服务省委重大决策科研任务，推动高层次咨政成果产出。持续擦亮“社科赋能：浙外在行动”名片，打造高质量的赋能成果。实施青年教师科研提升计划，积极举办国际学术会议。进一步提升学校《学报》的学术影响力。

### **（六）建强“三支队伍”，为浙外能力提升提供动能**

为人才发展创设良好环境，实行更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，营造近者悦远者来的良好人才生态，形成“浙外成就人才、人才成就浙外”的良性互动。着力提升教师队伍学术能力，进一步迭代升级以“西溪学者”为核心的人才制度，优化人才引进方式，大力引进重点领域亟需的高层次人才，提升重

点领域人才集聚度。加快培育高水平学术团队，探索推行“带头人+团队”人才引育模式，不断优化团队运行模式。高度重视青年教师的培养与发展，统筹校内青年教师培养资源，选派青年教师赴北大访学、培训，出台青年教师能力提升计划。持续推进干部选育管用工作，优化调整干部队伍，聚焦干部队伍治理能力提升，开展干部集中培训，选派干部赴北大挂职、赴海外考察，打造“浙外干部说”、干部“思享”沙龙等培训品牌，开展中层干部调查研究，提升干部治理能力，打好激励干部担当作为“组合拳”。着力提升工勤队伍保障能力，采用“送出去，请进来”的方式开展职业技能培训，培养创新意识，提升专业素养，打造一支“叫得应、有品位、高水平”的高素养工勤队伍。提升岗位履职绩效，加强基于战略目标的岗位聘任体系和责任体系建设，强化因事设岗，形成良性循环的常态化动态岗位履职评价及调整机制，健全年度考核、中期考核和聘期考核相结合的考核体系，增强责任意识。健全容错纠错机制，推动形成干事创业良好氛围。强化教师思想政治和师德师风建设，完善师德表彰奖励制度。

### **（七）发挥特色优势，切实提升社会服务质效**

主动对接服务省委战略部署和中心工作，进一步健全完善社会服务体制机制。实施学术资本化战略，拓展新的合作单位，做实做细已有合作项目，积极开拓海外服务市场，赋能浙江企业“走出去”。对照“一标三地”建设目标，推动浦江研究院继续做好人才、科研、孵化等方面工作。围绕大运河文化遗产传承保护利用，推进地方文旅深度融合发展。发挥教育治理研究中心在区域基础教育治理现代化方面的引领作用，积极服务县域教育共富。发挥省师干训中心优势，继续抓好名师工作室建设、送教下乡和

支教帮扶等工作。服务“一带一路”建设和侨情侨需，推动打造浙江涉外法治服务品牌。推进校友分会组建工作和基金会发展。推进高等学历继续教育改革，规范非学历办学。办好教学月刊社“三刊一报”，持续提升教学月刊社的社会效益和品牌影响力。扎实推进对口帮扶工作。

### **（八）扩大对外开放，深入推进教育国际合作**

拓展国际合作朋友圈，对接海外优质资源，争取新增合作院校，推动签订中外合作办学机构协议。推进境外合作项目落实，有组织地新增一批暑期研学、长期访学、实习实践、国际升学项目，制定《加强国际学生教育指导意见（2024-2030）》，争取实现学生出国境数、在校国际学生数、学历留学生数持续增加。推动“中拉产业园丝路学院”“丝路电商产教融合国际共同体”等合作平台提质增效。力争在海外联合举办国际学术会议，提升学术国际影响力。抓好中外建交周年纪念等重要外交时点，参与策划组织高级别人文交流活动。强化国际中文教育能力，加强孔子学院建设，与教育部语合中心共建国际中文教育实践与研究基地。打造专业突出的国际志愿服务队伍。强化与主流媒体联动，用好海外社交平台，推出具有浙外特色的融媒精品，提升学校国际传播的生产力、聚合力和辐射力。

### **（九）完善治理体系，进一步提升学校治理水平**

不断完善行政工作例会制度，将与北大合作工作专班例会作为行政工作例会的延伸与拓展，强力推动各项重点工作的全面落实。制定实施校内综合考核办法，建立健全考核问责机制。攻坚落实“十四五”规划，以高质量综合考核推动“十四五”规划落实落地。根据战略转型需要，优化完善校内组织结构，基于学科

推动基层组织重塑变革，推进“实院强系”向“实院强基”转变，不断提升治理效能。完善校内制度体系，增强制度设计与供给能力，使各项工作有规可依、有章可循，全面提高依法办学治校水平。开展校学术委员会换届工作。加强教代会、工代会民主制度建设，更好地调动广大教职工参与学校改革、建设和发展的积极性。着眼增强学校凝聚力、影响力，谋划筹备 70 周年校庆工作。持续推进校园数字化建设，重点加强数据治理和教室智能环境建设。持续推动审计整改，促进审计成果运用，进一步完善内部控制。

#### **（十）改善办学条件，着力建设美丽幸福平安校园**

提升综合保障能力，构建基于学科的资源配置机制，盘活校内资源，积极争取外部政策资金支持，统筹安排办学资金。持续优化硬件设施，抓紧推进校园三期建设后续工程，按照进度实现年底前基本完工并做好竣工验收准备。积极推进基础设施提质工程，完成行健馆、雅致苑宿舍楼、品院教学楼外立面及消防、安防系统改造升级等工程。优化校园环境风貌，开展“校园美化小景观”提升行动，改造提升公共空间环境，开展绿色学校整改提升工作，对标低碳学校创建标准做好相应谋划部署。全面提升服务水平，加强图书馆资源建设，推进实验室教学条件提升，不断提高后勤服务质量和资产经营公司经营能力。以更深情怀办好民生实事，完成和香园一楼学生餐厅装修升级，优化餐饮业态配置，探索一卡通多平台拓展服务，推广普及心肺复苏等急救培训。做好普惠性福利和专项性福利服务，发放餐饮消费券，优化疗休养方案，创新文体活动形式，切实提升教职工文化生活品质 and 幸福感。做好离退休老同志精准化服务。扎实推进对标 5A 平安校园创



建工作，压实校园安全稳定和意识形态工作责任制，加强师生安全教育，深入开展校园安全隐患排查整治和风险防范，确保校园安全稳定。

各位代表，千里之行，始于足下，征途壮阔，未敢停歇。站在新的历史起点，迈向新的发展阶段，让我们在学校党委领导下，更加紧密地团结起来，不驰于空想，不骛于虚声，以实干为舟，以奋斗作桨，紧紧把握与北大合作的战略机遇，以学科建设为龙头，推动高质量转型升级，全面提升浙外能力，奋力开启国际知名以服务新型国际关系为特色的外语名校建设新征程，以优异成绩迎接建校 70 周年，献礼新中国成立 75 周年！