

# 浙江外国语学院文件

浙外院办〔2021〕30号

## 浙江外国语学院院长办公室关于印发 三届四次“双代会”学校工作报告的通知

各部门、学院（部）、单位：

校长洪岗在浙江外国语学院第三届教职工代表大会暨工会会员代表大会第四次会议上所作的工作报告《聚焦“浙外三地”建设 系统推进综合改革 为实现“十四五”良好开局努力奋斗》，已经大会审议通过，现予以印发。

全校各单位要结合各自工作实际，认真学习领会报告精神，聚焦“浙外三地”建设，系统推进综合改革，扎实推进各项工作，切实把工作报告中提出的目标任务落到实处，为实现“十四五”良好开局努力奋斗，为建成国内知名外语特色鲜明教育品质一流的应用型高校奠定更加坚实的基础，为我省“重要窗口”建设贡献更大的力量。

浙江外国语学院院长办公室

2021年6月16日

# 聚焦“浙外三地”建设 系统推进综合改革 为实现“十四五”良好开局努力奋斗

——在浙江外国语学院第三届教职工代表大会暨工会会员代表  
大会第四次会议上的报告

洪 岗

(2021年6月3日)

各位代表：

今天，浙江外国语学院第三届教职工代表大会暨工会会员代表大会第四次会议隆重开幕了。这次“双代会”是在中国共产党成立100周年，全校上下深入开展党史学习教育，贯彻落实学校第二次党代会精神，聚焦“浙外三地”建设，系统推进综合改革，“十四五”开局起步的关键时刻召开的一次重要会议，对于学校今后的发展具有重要意义。

现在，我代表学校向大会作工作报告，请予审议，并请列席代表提出意见建议。

## 一、2020年的工作回顾

一年来，学校高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻中央、省委部署要求，深化“院强系”、提升治理效能，圆满收官“十三五”、积极谋划“十四五”，为推进“浙外三地”建设、建成国内知名外语特色鲜明教育品质一流的应用型高校奠定了良好基础。

### (一) 立德树人根本任务进一步落实

制定了《关于构建完善学校思政工作体系的意见》，提升学校思政工作质量。持续深化“青年学子学青年习近平”学习

教育，建设“青年学子学青年习近平”展厅。制定出台《“四课堂”联动实施方案》，建立“四课堂”联动机制。加强思政工作队伍建设，修订《辅导员年度考核实施细则》。组建 267 支队伍开展暑期“三下乡”社会实践活动，1 支团队获《中国青年报》“2020 全国大学生百强暑期社会实践团队”。加强心理健康教育，建立学生每日心理打卡机制，开展动态干预。发挥校园文化育人功能，举办 65 周年校庆系列活动，完成校史馆建设，进一步凝练校园文化品牌；举办博达论坛、博达沙龙、弘毅讲坛、家国情怀之文学素养系列金讲座等 110 场。

## （二）高水平人才培养体系建设工程稳步推进

面向社会需求和学校实际，启动 2020 版人才培养方案精细化修订。推动专业质量提升，启动师范类专业认证工作，英语专业被列为国家级一流本科专业建设点；新增跨境电子商务专业，为全国首批获批的专业。深化“互联网+”教学综合改革，有序开展在线教学。获批国家级一流课程 1 门、省级新形态教材 13 部、“互联网+教学”优秀案例 5 个；获批国家级大学生创新创业训练计划项目 20 项、教育部产学合作协同育人项目 9 项、省级新苗人才计划项目 14 项；学生省级以上竞赛获奖 331 项。生源质量稳步提高，省内普通本科一段投档率为 50.51%，11 个专业在一段线完成录取。毕业生就业情况良好，尽管受疫情影响，初次就业率仍达到 91.3%，高于同期全省平均水平。

## （三）学科建设和科研水平稳步提高

启动硕士学位授予权单位和硕士学位点申报的准备工作，争取到联合培养研究生指标 15 人。加强一流学科建设，启动 5 个“十三五”省一流学科预验收工作。建设浙外特色智库，成立了

教育治理研究中心、外语教育研究中心；国别和区域研究中心下设的拉美所获批国家民委“一带一路”国别和区域研究培育中心。组织申报高层次科研项目和奖项，国家级项目立项 4 项、省部级项目立项 17 项，其中国家社科基金中华学术外译项目立项 2 项，获得突破；获第八届高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）二等奖 1 项，国家级奖项取得新突破；发表核心及以上论文 68 篇，著作 57 部，获国家授权发明专利 1 项、实用新型与外观设计专利 10 项；研究成果获厅级以上采纳和批示 44 项，其中，省部级及以上应用与采纳成果 10 项；新争取外来科研经费 1665.94 万元，首次突破 1000 万元。举办高端学术会议 8 场。组织教师开展“科研抗疫”，6 篇成果要报获得省领导批示。

#### （四）社会服务能力持续增强

进一步落实与教育部中外人文交流中心、省商务厅、省外办、亚组委等的合作。成立了“一带一路”学院、华侨学院，王文序副省长为学院揭牌。挂牌成立 2 所附属学校。发挥师训干训传统优势，完成各项培训、送教任务。成立教育发展基金会，签订捐赠协议 221 万元。国际志愿者参与世界互联网大会等大型会议和活动的志愿服务共计 648 人次；380 余名志愿者服务防境外疫情输入工作；1 个志愿服务项目获 2020 年省青年志愿服务项目大赛铜奖。继续做好成人学历教育、社会培训和考试、自考助学等相关工作。稳步推进教学月刊社综合改革，完成刊物优化，继续办好“三刊一报”。完成对泰顺雅阳镇的扶贫工作。

#### （五）教育国际化工作努力推进

在疫情防控背景下，努力推进国际化工作。对学校外派交流交换生、孔子学院师生、国外合作院校表达慰问和关心，并寄去

口罩等防疫物资；落实专人负责联络，及时了解、掌握境外师生、外教信息，同时做好入境等服务工作。全年共发布 61 项出国境交流项目，录取学生 40 人；在疫情背景下，积极推广线上出国境项目，11 名学生参与。与波兰波兹南大学等 10 所高校签订了合作协议。在疫情期间保证两所孔子学院教学工作顺利进行；完成孔子学院转隶工作。教育部留学培训基地工作有序推进。

## （六）高水平师资队伍建设稳步推进

改进引才流程，建立人才专门委员会评议拟引进人才机制，探索“特岗教授”等灵活引才机制。引进、预聘到岗 53 人；柔性聘请海内外专家、学者、行业专家等高级人才 23 人。年度引进、预聘到岗和拟聘教师中，有国家级人才 1 人、省部级以上人才 1 人，“西溪学者”领军 A 岗人才及以上 4 人；博士占比 86%；具有 1 年以上海外留学经历占比 48%。新聘用外籍教师 9 人、续聘 25 人。校内选聘“西溪学者”3 人，选聘“弘毅英才”19 人。做好人才选拔推荐工作，1 名教师获“省突出贡献中青年法学专家”荣誉称号，1 名教师入选“钱江人才计划”C 类项目择优资助人选，8 名教师入选省高校领军人才培养计划。选派教职工进修，获得面上项目 4 人、地方合作项目 6 人。认定聘任“双师双能型”教师 36 人。强化师德师风建设，人才引进环节强化对师德师风等方面的考察；在专业技术职务评审、评优推荐等工作中，严格执行师德师风“一票否决制”。

## （七）校内综合改革持续深化

出台了《基层教学组织管理办法》《基层教学组织负责人队伍建设管理办法》，加强系主任配备，近 90% 的系主任具有博士学位或高级职称。出台《关于进一步深化人事制度改革的若干意

见》《专业技术职务评聘办法》等制度，合理下放相关权力给二级学院。落实“最多跑一次”改革要求，优化第一批高频办理事项中的 15 个流程；上线了移动 OA 办公系统；线下“综合事务大厅”投入试运行。

### （八）办学条件进一步改善

积极争取省委省政府和上级部门支持，2020 年 11 月 30 日三期工程的学生宿舍正式开工建设。实施明达东路、寻语山维修改造工程并适时启用。图书馆新馆建成开馆。实验教学条件进一步优化。完成电子政务视联网平台建设，完成 7 个信息化项目建设以及数据中心与 13 个系统的数据对接与共享。档案室达到规范化数字档案室建设标准。做好教职工基础性福利服务工作。完成部分学生宿舍改造和搬迁工作，完善追梦堂设施设备，建设考研自习室，维修网球场，点亮操场及校园死角路灯，增设食堂菜品网上预订平台，进一步改善师生工作、学习、生活条件。离退休老同志服务持续优化。完善各项安全工作机制，加强安全教育与管理，校园保持和谐稳定。

各位代表，过去的一年，我们还完成了三项重点工作。

一是校园疫情防控工作卓有成效。坚决贯彻落实上级部署要求，迅速成立了领导小组和各工作小组、专班，召开 13 次视频会议推进工作，建立了联防联控、群防群控机制，有效阻止了疫情向校园蔓延。开发了“浙外校园码”。顺利完成在线授课和线下开学复课工作。建立健全校园管控、应急处置、卫生生活习惯养成、体育锻炼和心理健康排查、教育教学管理、疫情分析研判、思想教育和舆情引导、应急保障、督查问责等长效机制，有力地保障了师生健康安全。

二是“十四五”发展规划研制工作稳步推进。制定编制工作方案，成立编制工作领导小组和 6 个专项规划编制工作小组，将学校“十四五”发展规划纲要、专项规划和各二级学院规划作为规划体系系统推进。召开研讨会、推进会等 12 场次，围绕重点领域召开系列座谈会，并经广泛征求意见建议，形成了《浙江外国语学院“十四五”发展规划纲要》（草案）。

三是配合省委巡视组高质量完成巡视工作。2020 年 11 月 11 日至 2021 年 1 月 14 日，省委第五巡视组对党委进行常规巡视和选人用人、意识形态专项检查。学校严格按照巡视要求，配合做好巡视工作，切实做好“同题共答”文章。对巡视过程中交流反馈的问题，高度重视，坚持边巡边改、立行立改。

各位代表，过去的一年，我们坚持党的领导，坚持依法治校，为学校事业发展提供了坚强保障。我们持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，尤其是认真学习习近平总书记考察浙江时的重要讲话精神，用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。我们进一步落实意识形态工作责任制，制定实施了《二级党组织落实意识形态工作责任制实施办法》。我们进一步推进干部队伍建设，提任中层干部 11 人、交流 9 人，组织开展了中层干部“十九届五中全会精神”集中轮训，完成了 107 位中层干部档案专审。我们进一步夯实基层党组织建设，首批全国党建工作样板支部（跨境电商/科技学院科教系教工党支部）通过验收；发展党员 423 名、转正党员 326 名；1 个教师支部入选全省高校“双带头人”教师党支部书记工作室建设单位。我们持续推进“清廉浙外”建设，完成了首轮校内巡察，并完成整改。

各位代表，过去的一年，我们全体浙外人攻坚克难、砥砺前

行，取得了学校事业发展的可喜成绩。借此机会，我谨代表学校，向一直以来为学校事业艰苦奋斗、奉献力量的全体教职员表示衷心的感谢！

## 二、2021 年的主要工作

今年，习近平总书记在考察清华大学时强调，党和国家事业发展对高等教育的需要，对科学知识和优秀人才的需要，比以往任何时候都更为迫切。我国高等教育要立足中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，心怀“国之大者”，把握大势，敢于担当，善于作为，为服务国家富强、民族复兴、人民幸福贡献力量。

2021 年是中国共产党成立 100 周年，是“十四五”开局之年，是全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的关键之年，也是我校系统推进改革、加快内涵式发展的重要一年。今年的工作做好了，“十四五”时期全新的工作局面就能顺势打开。做好今年的工作，意义重大、影响深远。我们要在做好常态化疫情防控的基础上，着力做好以下几项工作。

### （一）开展党史学习教育，庆祝建党 100 周年

紧扣建党 100 周年主线，开展全覆盖、全方位的宣传教育。扎实开展党史学习教育，坚持把学习党史与学习新中国史、改革开放史、社会主义发展史相贯通；组织开展系列评选表彰活动、庆祝纪念活动、主题教育活动、学习宣传活动、专题实践活动。修订完善校、院（处）两级理论学习中心组学习实施办法，进一步强化校、院（处）两级理论学习中心组学习，加强学习督查。

## **(二) 聚焦巡视反馈问题，高质量推进巡视整改**

对照巡视反馈意见，制定整改方案、“四张清单”，以专班运作形式推进整改。运用系统观念统筹抓好巡视整改和成果运用，举一反三，建立长效机制，确保及时交出巡视反馈问题整改高分答卷。目前，三个月集中整改期各项任务已基本完成。

## **(三) 全力推进规划实施，实现“十四五”良好开局**

在编制完成“十四五”发展规划纲要基础上，出台6个专项规划，研制二级学院发展规划，完善学校规划体系。将规划实施与巡视整改、系统推进改革紧密结合起来，强化规划执行，细化年度分解，做好年度绩效考核，确保“十四五”开局目标顺利实现。围绕学校发展目标和发展重点，科学合理调整、设置校内机构。做好中层领导班子和领导干部换届工作。做好新一轮岗位设置与聘任工作。

## **(四) 深化“实院强系”，系统推进综合改革**

进一步理顺“校、院、系”之间“权、责、利”关系。认真贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，用评价改革引领发展方向。持续推动基层教学组织建设，开展团队化教学研究。深化“最多跑一次”改革，以电子签章为重点推出第二批改革项目。修订学校《章程》。修订党委会、校长办公会议事规则。

## **(五) 坚持立德树人，着力提升人才培养质量**

落实立德树人根本任务。持续深化“青年学子学青年习近平”学习教育，推进学习教育实践基地建设。组织推进“知校爱校荣校”宣传教育。落实党委专题研究思政课建设要求，进一步深化思政理论课教学改革，逐步配齐专职思政课教师。持续推进“课程思政”建设。进一步丰富拓展四课堂内涵及外延。持续强化思

政队伍建设。

打造全方位立体化的学生成长成才服务体系。开展全校学生需求大调研，推动学生分层分类培养，探索基于学生“诚信”的自我管理体系。持续开展优质生源提升工程。落实就业创业工作“十条举措”。持续深化学风建设品牌培育与选树。加强心理健康教育与服务，做好重点人群“一生一档”工作。

提升校园文化品质。持续实施“一院一品”文化建设工程。凝练和培育一批校园文化精品和特色品牌。开展优秀传统文化“进校园”活动。开辟网上校史虚拟展馆。加强校园文化景观建设。推进学校荣誉体系构建。进一步深化“清廉浙外”建设，开展“清廉文化月”活动。

落实高水平人才培养教学任务。对标国家一流专业建设标准，以人才培养方案完善和课程体系提升为重点，全面深化专业内涵建设。对标一流课程建设标准，完成课程大纲修订；力争新增1门以上国家级一流课程，争取建设15门左右省级一流课程。

## （六）聚焦重点领域，着力提升学科建设和科研水平

提高学科组织化程度，打造以外国语言文学学科为基础、多学科协调发展的学科体系。着力推进硕士学位授予权单位和硕士学位点建设，制定2021-2023年工作任务图、时间表。完成5个“十三五”省一流学科终期验收，筹备申报新一轮省一流学科。加强高水平“新型智库”建设。规范科研机构管理，完善科研架构体系，逐步建立科研机构考核机制和优胜劣汰机制，开展高层次智库培育及学术交流。组织申报高层次科研项目和奖项，培育标志性成果。规划并推动一批重大研究项目的开展，形成一批重大原创性研究成果。积极承办国际学术会议、搭建国际合作科研

平台、承担国际合作科研项目。修订科研管理制度，完善科研评价体系。

### **(七) 发挥特色优势，着力增强社会服务能力**

进一步适应浙江需求，做好社会服务的提质扩面增效工作，发挥学科优势促进社会服务层次和能力的提升。做深做实与政府部门的各项合作。建设师训干训精品特色主体班次；讲好浙江教育故事，高质量完成“教师教育十百千工程”建设；全面启动省级教师培训者能力提升工程；保质保量完成送教和支教任务。以涉外法治、国别法、区域法和国际法为研究重点，服务好我省打造“一带一路”重要枢纽和中国特色自贸区（港）建设。进一步加强中德项目合作。加大基金会资金募集力度。加强“浙福”联盟和附属学校建设。成立多语种考试培训服务中心。大力推进志愿服务项目化、专业化建设，培育一批志愿服务项目品牌。成立培训学院，推动培训转型升级、做大产值。做优学历教育。办好教学月刊社“三刊一报”。助力结对帮扶对象做好乡村振兴工作。

### **(八) 立足当前环境，稳步开展教育国际化工作**

深化浙江国际文化教育交流的重要阵地建设工作，稳步提升教育国际化水平。拓展国际合作办学领域，继续推进境外办学项目的落实，加强中外合作办学项目的建设和新项目的申报。继续加强孔子学院建设。创造条件推进科研项目的国际合作。

### **(九) 完善引育机制，着力加强高水平师资队伍建设**

坚持和完善党管人才、校领导联系人才制度、党委定期研究指导人才工作机制。实施年度引才计划，力争“西溪学者”杰出人才、领军人才、青年人才等高层次人才和紧缺外语人才引进有新突破。建立人才工作咨询委员会，发挥委员会在人才引进中的

作用，提高引才精准度。做好人才选拔推荐工作、人才与创新团队考核与动态管理工作、师资进修培训工作。持续提高“双师双能”型专任教师比例。探索实施青年人才“学术导师制”，进一步提升青年人才教学科研能力。加强师德师风建设，创新师德涵育工作模式，开展师德专题教育。

#### （十）坚持协同优化，着力提升综合保障能力

积极主动争取政府支持，统筹学校办学资金，加强预算绩效管理，确保财务平稳有效运转。完成三期建设工程-学生宿舍项目建设、高配房改造；完成三期工程其他项目的方案设计，视资金情况力争尽早开工建设。启动校园风貌设计。适时启动沿留和路段北侧围墙维修改造。完善图书馆功能建设，健全与学科建设相适应、纸质文献与电子文献互为补充的文献资源保障体系。多渠道筹措实验室建设经费，提高实验室建设水平。向外拓展资产经营领域，提升发展水平。精准配置资源，修订公用房管理办法、公共资源有偿使用管理办法，用好存量及新增资源。

进一步推进校园信息化建设。推进数据治理工作，扩大数据采集范围，提高数据采集质量；完成“数据监测系统”建设，完善学生、师资、教学运行、科研等信息的数据分析报表，发挥数据的决策支持作用；完成“一网通”等项目建设。做好信息化建设项目相关工作。开展“信息化推广服务月”活动，提高信息化资源的使用率。做好网络信息安全工作。

进一步提高师生获得感。实施“十大民生实事”项目。落实校领导联系师生制度。修订绩效工资实施办法，逐步提升教职工薪酬福利。做好教职工基础性福利服务工作，有针对性地开展服务和帮扶；丰富教职工文体活动，培育活动品牌。进一步推进智

慧后勤建设，打造节约型智慧食堂，完善食堂功能。改进公共服务平台线上办公流程，为师生提供便捷服务。畅通学生日常诉求反映和权益维护的渠道，完善反馈机制。对教学区、生活区、运动场馆等开展专项整修。做好离退休老同志精准化服务。加强平安校园建设。

各位代表，新的形势和任务，对学校工作提出了新的更高要求。站在“十四五”发展的新起点上，全校上下要自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，在学校党委领导下，坚持贯彻党的教育方针，坚持系统推进改革，聚焦“浙外三地”建设，迎难而上、锐意进取，抢抓机遇、主动作为，为建成国内知名外语特色鲜明教育品质一流的应用型高校奠定更加坚实的基础，为我省“重要窗口”建设贡献更大的力量，以优异成绩献礼建党 100 周年！